






TOP Finanzielle und nichtfinanzielle Top-Leistungskennzahlen und Zielwerte

Zieldimension	Ziel	Top-Leistungskennzahl	2023	Zielwert 2025	Zielwert 2030
 Finanzen	Sicherung der Ertragskraft	Adjusted EBITDA in Mrd. €	6,4	3,2 ¹	5,5 – 6,3
	Steuerung des Finanzprofils	Schuldentilgungspotenzial in %	41,3	≥ 15 ²	≥ 15 ²
	Steigerung des Unternehmenswerts	Value Spread in %	10,2	– ³	– ³
	Robustheit der Ertragskraft	Anteil risikoarmes Ergebnis am Adjusted EBITDA in % ⁴	–	≥ 70	≥ 70
	Fokussierung auf die Energiewende	Anteil taxonomiekonformer erweiterter Capex in % ⁴	–	≥ 85	≥ 85
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, Seite 71 f. ⁷ Prognosebericht, Seite 125 f. ⁷ Chancen- und Risikobericht, Seite 130 ff. ⁷ Mehrjahresübersicht, Seite 311 ⁷					
 Strategie⁵	Ergebnisanteil „Intelligente Infrastruktur für Kund*innen“	Anteil am Adjusted EBITDA gesamt in Mrd. €	0,2/3,8%	0,6/20,0%	0,7 – 1,0
	Ergebnisanteil „Systemkritische Infrastruktur“	Anteil am Adjusted EBITDA gesamt in Mrd. €	1,8/27,8%	1,3/40,0%	2,3 – 2,6
	Ergebnisanteil „Nachhaltige Erzeugungsinfrastruktur“	Anteil am Adjusted EBITDA gesamt in Mrd. €	4,6/73,0%	1,3/40,0%	2,7 – 3,0
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, Seite 71 f. ⁷ Prognosebericht, Seite 125 ⁷ Chancen- und Risikobericht, Seite 130 ff. ⁷ Mehrjahresübersicht, Seite 311 ⁷					
 Kund*innen und Gesellschaft	Reputation	Reputationsindex	55	55 – 59	56 – 60
	Nahe an Kund*innen	Kundenzufriedenheitsindex EnBW/Yello	130/161	125 – 136/ 148 – 159	148 – 157/ 155 – 175
	Versorgungszuverlässigkeit	SAIDI Strom in min/a	19,3	< 20	< 20
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, Seite 87 ff. ⁷ Prognosebericht, Seite 127 ⁷ Chancen- und Risikobericht, Seite 135 ⁷ Mehrjahresübersicht, Seite 312 ⁷					
 Umwelt	Erneuerbare Energien (EE) ausbauen	Installierte Leistung EE in GW und Anteil EE an der Erzeugungskapazität in %	5,7/46,9	6,5 – 7,5/>50	10,0 – 11,5/ 75 – 80
	Klimaschutz	CO ₂ -Intensität in g/kWh ⁶	347	380 – 440	90 – 110
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, Seite 93 ff. ⁷ Prognosebericht, Seite 128 ⁷ Chancen- und Risikobericht, Seite 135 f. ⁷ Mehrjahresübersicht, Seite 312 ⁷					
 Mitarbeiter*innen	Engagement der Mitarbeiter*innen	People Engagement Index (PEI) ⁷	82	77 – 83	77 – 83
	Arbeitssicherheit	LTIF steuerungsrelevante Gesellschaften ^{8,9}	2,4	2,1	–
		LTIF gesamt ⁸	3,7	3,5	–
		LTIF Energie ^{9,10}	–	–	≤ 2
LTIF gesamt ¹⁰	–	–	≤ 3,3		
Unternehmenssituation des EnBW-Konzerns, Seite 101 ff. ⁷ Prognosebericht, Seite 128 f. ⁷ Chancen- und Risikobericht, Seite 136 ⁷ Mehrjahresübersicht, Seite 313 ⁷					

1 Im Geschäftsjahr 2023 konnten wir diese Ziel übertreffen und erwarten auch im Rahmen der aktuellen Planung eine Übererfüllung des Ergebnisziels 2025.

2 Zur Sicherstellung des Ratingziels überprüft die EnBW den Zielwert für das Schuldentilgungspotenzial regelmäßig. In diesem Zuge wurde der Zielwert auf ≥ 15 angehoben.

3 Der Value Spread wird ab 2024 durch die neuen Top-Leistungskennzahlen Anteil risikoarmes Ergebnis am Adjusted EBITDA und Anteil taxonomiekonformer Capex abgelöst.

4 Die Kennzahl wird ab 2024 steuerungsrelevant.

5 Die Summe der drei Segmente entspricht nicht dem Adjusted EBITDA des EnBW-Konzerns. Auf Sonstiges/Konsolidierung entfallen im Geschäftsjahr 2023 -293,9 Mio. € [-4,6 %] ([Seite 71 f.](#)⁷). Beim Zielwert 2030 entfallen auf Sonstiges/Konsolidierung -0,2 bis -0,3 Mrd. €.

6 Bei der Berechnung der Kennzahl sind der durch die EnBW nicht beeinflussbare Anteil aus positivem Redispatch und die nukleare Erzeugung nicht enthalten. Bei Berücksichtigung des nicht beeinflussbaren Anteils aus positivem Redispatch ließe sich für das Berichtsjahr eine CO₂-Intensität von 393 g/kWh (Vorjahr: 508 g/kWh) ermitteln. Die CO₂-Intensität inklusive nuklearer Erzeugung beträgt für das Berichtsjahr 366 g/kWh (Vorjahr: 401 g/kWh).

7 Abweichender Konsolidierungskreis (Berücksichtigung aller Gesellschaften mit mehr als 100 Mitarbeiter*innen [ohne ITOs]).

8 Der LTIF steuerungsrelevant ohne Abfallwirtschaft sowie der LTIF gesamt, der die Abfallwirtschaft mit einbezieht, beinhalten ausschließlich Gesellschaften mit mehr als 100 Mitarbeiter*innen ohne externe Leiharbeiter*innen und Kontraktoren.

9 Neu vollkonsolidierte Gesellschaften werden für eine Übergangszeit von maximal drei Jahren nicht einbezogen.

10 Der LTIF Energie (ohne Abfallwirtschaft) sowie der LTIF gesamt, der die Abfallwirtschaft mit einbezieht, umfassen den gesamten finanziellen Konsolidierungskreis, einschließlich Gesellschaften mit weniger als 100 Mitarbeiter*innen ohne Kontraktoren.

Wirkungszusammenhänge

Wir sind der Überzeugung, dass zur Vermittlung eines umfassenden Unternehmensbildes neben der Darstellung ökonomischer, ökologischer und gesellschaftlicher Belange auch eine Betrachtung und Analyse der Wechselwirkungen dieser Bereiche gehört. Um den Ansatz einer ganzheitlichen Unternehmenssteuerung innerhalb der EnBW weiter zu stärken, fördern wir das integrierte Denken in allen wesentlichen Unternehmensprozessen. Dabei verankern wir neben finanziellen auch nichtfinanzielle Aspekte bei Entscheidungsfindungen.

Seit dem Geschäftsjahr 2021 verdeutlichen wir unsere Fortschritte bei der Umsetzung des integrierten Denkens in unserem Unternehmen am Beispiel des Investitionsgenehmigungsprozesses und stellen damit die weiter zunehmende Bedeutung der nichtfinanziellen Aspekte dar.